Jahres-Rückschau | Top-Flop-Tool

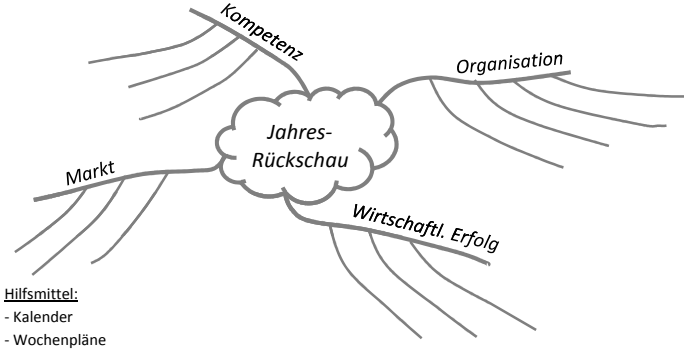
		Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	
TOP	1													1 TOP
TOP	2													2 TOP
TOP	3													3 TOP
Bewertung*														Bewertung*
FLOP	4													4 FLOP
FLOP	5													5 FLOP
FLOP	6													6 FLOP

*Schulnoten *Schulnoten

Anleitung:

1. Ereignisse sammeln (positiv/negativ):

Welche Highlights (positiv/negativ) gab es aus Kompetenz-, Organisations-, Markt- und wirtschaftlicher Sicht? Markante Ereignisse hat man schnell im Kopf - einfach nebenstehende Liste zum Sammeln nutzen oder - noch einfacher - eine solche Mind-Map:



Hilfsmittel:
- Kalender
- Wochenpläne
- BWA, Erfolgsreport
- Protokolle
- Projektpläne etc.

2. Ereignisse bewerten und in Zeitstrahl eintragen:

- Jedes Ereignis erhält eine Schulnote
- Die Ereignisse werden numeriert und zum entsprechenden Zeitpunkt eingetragen
- Energiebilanz beachten: hatten positive Highlights negative Auswirkungen (z.B. größter Monatsumsatz, aber 2 Mitarbeiter in der Folge erkrankt)?
- Bei der Bewertung hilft die Energie-Diagnose-Matrix:

Intensität	negativ	positiv
hoch	***Destruktive Energie***	***Produktive Energie***
niedrig	***Trägheits-Energie***	***Wohlfühl-Energie***

Qualität

3. Zu jedem Ereignis <u>bewusst machen</u>:

1. Was war es (kurze Beschreibung für Nichtbeteiligte)?
2. Warum kam es dazu?
3. Was haben wir daraus gelernt?
4. Wie können wir das wiederholen / verbessern / vermeiden?

Nr.	Highlights / Top-Flop-Sammlung:
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	